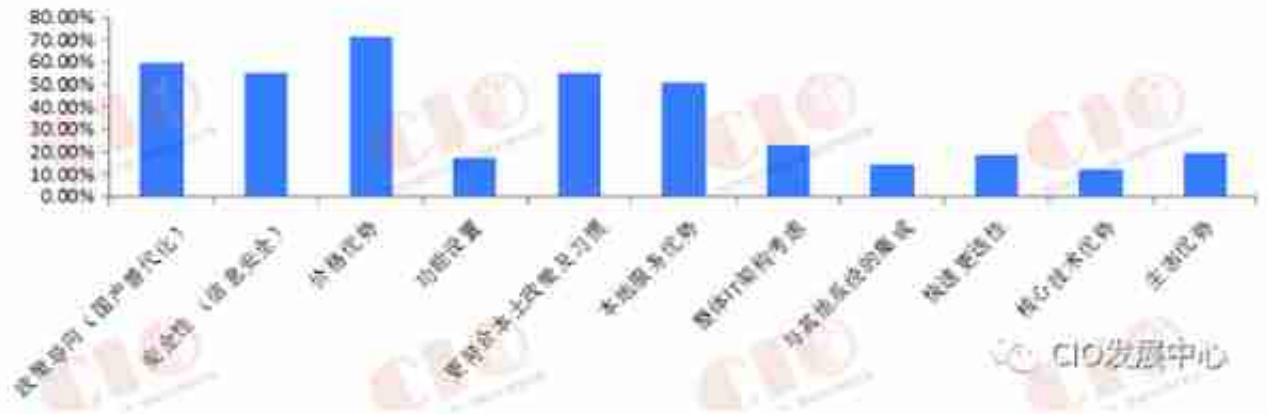


面对日益复杂的国内外市场格局变化，信息系统的国产化替代需求越来越紧迫。而从中国企业尤其是央企来看，核心业务系统软件的国产化替代趋势也在加速。本文作者对HR软件的国产化替代趋势进行了分析，一起来看一下吧。



数据来源：CIO发展中心《关于企业核心IT系统国产替代化现状及趋势》调研数据

## 二、 国企HR软件国产化替代趋势与路径

目前国产管理软件在财务、HR、协同、决策分析等方面已经完全具备了替代国外软件能力。在新技术的应用上，国产软件具有后发优势，部分已经胜过了国外软件。

从国产化替代进程上看，已有头部企业率先完成国产化替代。美的替换了Oracle BIEE、华为替换了Tableau、银联替换了IBM Cognos，这些实例为国企国产化替代树立了标杆，加速国产化替代进程。以央国企为例，像北方工业之前使用Oracle、中石油是SAP，在上云方面都选择了国内企业金蝶、用友等。

大唐国际则将sap HR模块替换成了国产HR软件红海云，同时，也有许多国内企业将国内CRM软件替换salesforce等国外软件厂商。

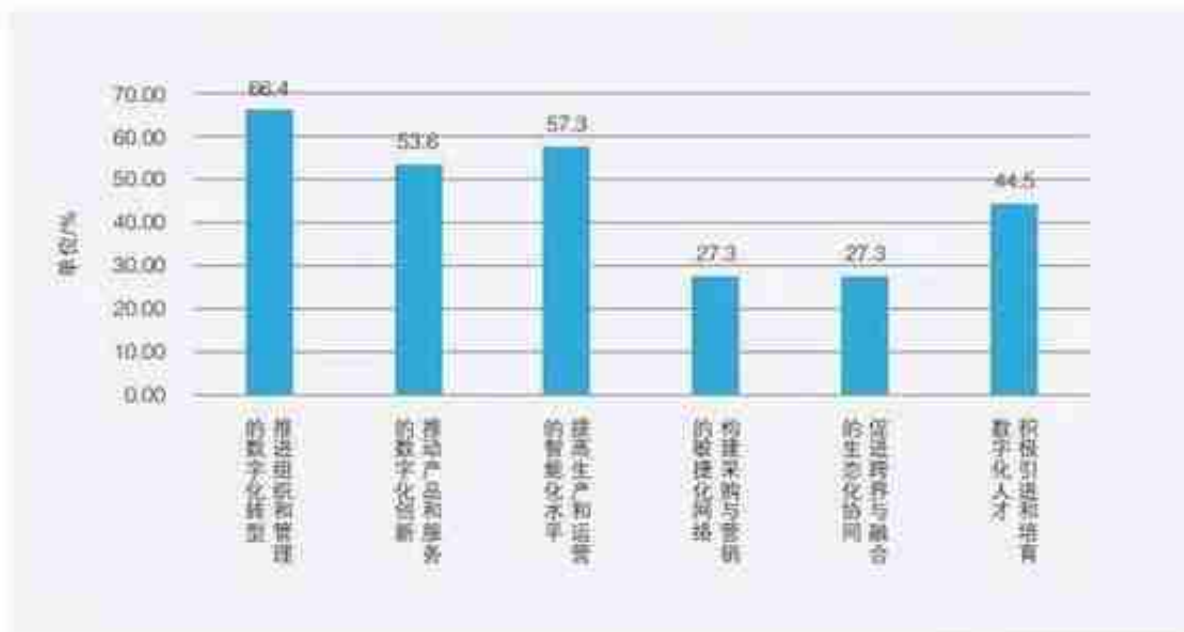


图2. 央国企数字化转型的必选项

中国经济观察

数据来源：腾讯研究院、腾讯云、国务院国资委干部教育培训中心三方联合开展问卷和访谈调研

## 1. 国产化替代路径

海比研究院曾总结出中国大型企业信息系统四条国产化路径：直接采用、对等替换、系统性替换、平台替换。