

1到10月，复星共完成12起并购。



据中金公司统计，从2007年上市到2017年近十年时间里，复星国际每股净资产复合增长率（CAGR）达到15%。相较之下，自上世纪70年代以来，巴菲特执掌的伯克希尔·哈撒韦（Berkshire Hathaway）公司每股净资产复合增长率为19.1%。

最大的不稳定因素在于，郭广昌近些年屡屡陷入“被调查”传闻。最近一次是在2017年7月，随后郭广昌撰文《行稳致远一走出去是为了更好的引回来》。文章称，“是不是因为我们的海外发展已经动了某些境外利益团体的奶酪？我不知道，我始终相信走出去是为了更好的回来，”

此外，与万达、海航相比，复星近两年并未大幅缩减资产规模，相反仍在继续“买买买”。

仅2018年上半年，就陆续有法国健康食品品牌St Hubert、法国高级时装品牌浪凡

(LANVIN)、奥地利袜业品牌Wolford、青岛啤酒、百合佳缘及锂电池公司天津捷威动力等加入复星怀抱。

据时间财经不完全统计，今年1到10月，复星共完成12起并购，总金额173亿元。

自打遭银监会点名以来，市场一直担心复星是否杠杆过高，是否依靠大举负债来支持产业扩张？据复星国际2018年中期业绩报告显示，报告期内，公司实现营收435.1亿元，归母净利润68.6亿元，同期净债务比率为53.6%。

2017年，郭广昌在接受美国CNBC电视台采访时称，彼时复星的债务股权比大约是50%。“我认为这个比率在未来三到五年是合理的。当然我们会适当降低这个比率，但这个比率是合理的。”

随后在今年1月，穆迪将复星国际信用评级自Ba3提升至Ba2稳定。

在国内，复星亦并未停止扩张步伐。今年7月，复星集团斥资40亿元完成对婚恋网站百合佳缘的控股收购。随后，郭广昌在其个人微信公众号中坦言，“我突然有点羡慕现在复星的年轻同学们了”。

羡慕的理由是，这些年轻人工作之余可以通过百合佳缘找到另一半，之后一起从宝宝树学习孕育下一代的知识，妈妈还能享受到和睦家的周到服务；等孩子放假后，一家三口又可以去三亚·亚特兰蒂斯，或者全球近八十家地中海俱乐部尽情玩耍；爸爸妈妈还可以一边享受假期、一边用亲宝宝记录下来，并与家人、朋友分享。

“想想看，这是何等幸福的生活，这就是复星想为你创造的幸福生活”。郭广昌感慨说。事实上，宝宝树、和睦家、地中海俱乐部等只是复星帝国图景的一小部分。

1992年，复星以3.8万元起家，抓住中国城市化机会，重点发展地产、医药业务。1998-2008年，复星开始布局钢铁、矿业等资源型行业期间收购豫园商城（2002年）、南京钢铁（2003年）、招金矿业（2004年）等公司。

2008年金融危机后，复星将焦点从重工业转向消费升级，期间重点布局保险、消费、产业升级等板块。虽然这一阶段仍依靠并购实现扩张，与前一阶段不同的是，复星积极出海，完成对地中海俱乐部、葡萄牙保险等重要项目的收购。

自2016年以来，郭广昌多次强调，复星集团要为全球中产阶级客户提供“富足、健康、快乐”的综合解决方案。目前复星服务的家庭客户数量超过3000万，集团计划在2020年超过6000万中产阶级家庭。