

上海市闵行区博物馆，参观人员穿梭如织。“90后”的宣教部主任、讲解员徐迪对着一群围拢过来的大人孩子们说：“用我们今天的话来说，马王堆汉墓的‘主人’辛追夫人是一个妥妥的吃货。她一天的饮食有多丰富呢？兔、鹧鸪、天鹅、斑鸠都有，甚至还有各种烤串！考古工作者在辛追夫人胃内发现了138枚半的香瓜籽，推测她去世之前应该是吃了大量的香瓜，解剖发现辛追夫人的死因是急性胆绞痛引发的冠心病。”

徐迪所讲解的，是正在闵行博物馆举办的“汉·无极——长沙马王堆文物精品展”。138件（组）精品展陈，全部来自湖南博物院的馆藏。

闵行博物馆新馆建成于2019年，它的“级别”并不高，“资历”也不深。但是，近年来，凭借着“盛世回归——海外回流文物特展”“乐居长安——唐都长安生活展”“汉·无极——长沙马王堆文物精品展”等展览，以及计划展陈的西汉海昏侯墓葬展、鄂尔多斯草原文明展、明十三陵文物展等，这座区级博物馆的雄心壮志再也隐藏不住——周秦汉唐、宋元明清，它要讲述文物背后的中国故事。

小馆也能办大展

樱花掩映，灰砖素雅。闵行博物馆的汉文化历史主题展览“汉·无极——长沙马王堆文物精品展”于今年3月开展，每天有逾3000名观众参观，展厅中人头攒动。截至记者发稿时，这项展览已有10万余名观众观展。



“盛世回归——海外回流文物特展”震撼人心。新华社记者 王翔 摄

业界人士指出，策划和举办一次堪称文化事件的大展，固然需要文物的魅力，但更见功力的是策展者对中华文化的理解与情怀——只有深入中华文化之精神，以今人的理解和热爱去激活与调动文物潜藏的丰富历史信息，才能令沉默的文物“活起来”，在观者眼中熠熠生辉，恍若在无声倾诉万语千言。

“所谓策展功力，源自对中华文化的深切热爱与理解。”闵行区文旅局局长杨继桢说，“盛世回归，这个展览的标题就是我们对中华文明思考的结果。如果没有盛世，文物如何回归？文物承载国运，牵连民心。文物的聚散回归，与国家治乱兴衰息息相关，也牵动着中华儿女的心弦。海外流失文物的回归，从一个独特侧面展现了中华民族从站起来、富起来到强起来的历史进程。”

从汉唐盛世的赫赫威仪，到历经沧桑归来的圆明园瑰宝……步入闵行博物馆展厅，只觉满目琳琅、应接不暇，一件件国宝文物陈列庄严，扑面而来的尽是“美哉我中国与天不老；壮哉我中国与国无疆”的酣畅自豪。

有了此前几个大展奠定基础，闵行博物馆走出去借展的信心越来越足，对接也越来越顺畅。目前，博物馆已经跟相关方面接洽好西汉海昏侯墓葬展、鄂尔多斯草原文明展、明十三陵文物展等展览，计划在今明两年与观众见面。

做“网红”，更要做课堂

眼下，在文博和艺术大展竞争异常激烈的上海，闵行博物馆已形成了自身的“网红效应”。不少展览“一约难求”，有些展览一推出就占据“同城热搜”榜首位置。统计显示，闵行博物馆日预约量逾3000人，其中还不包括团队参观。为满足观众需求，闵行博物馆不得不在节假日增开夜场，依旧观者如云。

如今，闵行博物馆每逢大展开幕，闻风而来的观众们提前就在门口排成长龙，最早的观众上午9点之前就已开始守候，他们对历史文化的向往之心令人感动。

但是，做“网红”并非闵行博物馆的终极目标。馆长刘静说，希望这座区级博物馆变成最好的历史课堂，变成市民美育之地，成为讲述中国故事的大课堂。

让文物活起来、火起来，需要重磅大展，同样也需要用心讲述和解读蕴藏于文物之中的丰富浩瀚历史文化信息。金牌讲解员徐迪，如今已成为互联网上颇具知名度的文博“网红”。他总能把枯燥的展品说明，转化为活色生香、活灵活现的一个个历史小故事、硬核考古内容或趣味高冷知识。

在马王堆文物展中，徐迪一遍遍讲述着“舌尖上的马王堆”，而在解说“乐居长安”展时，他在唐长安城平面图前也能妙语连珠，在图上为观众提点当年柳宗元、李白、杜甫、长孙无忌的住处，让观众瞬间对历史文化生起亲近神往之心。

“我希望用接地气、通俗易懂的语言和方式，让今天的观众对文物和展览产生兴趣。看大展是一次对中华文明的回溯和走进，得循序渐进、由浅入深。通常我会先用故事激发观众兴趣，再抛出问题，最后才介绍文物上面复杂的纹饰、制作工艺和当时考古发现的重要细节和价值。”徐迪说，讲解大展，没有唯一固定的模式，必须“因人施讲”，可能会有许多种展开讲解的方式，但必须找到最适合的那一种，让文物瞬间变得生动活泼，给观众留下深刻记忆。

一路走来，闵行博物馆正在形成自己的办展思路——沿着中华文明探源工程的脉络策展，将自带流量、中国顶级的文化题材做一遍，用精彩纷呈、自成系列的重磅大展，把中国历史串起来。

“用小成本办大展。让每一个展览，都成为给观众讲中国故事的‘大师’。”杨继桢算了一笔账：闵行博物馆去年用心做了4个展览，平均算在每个观众身上才10元多一点的成本，但享受到的文化艺术服务可谓超值。“我们要继续办‘性价比’高、老百姓喜爱的展览，去不断满足人们对美好生活的热情追求。”

（记者杨金志、孙丽萍、黄安琪）

来源：新华每日电讯