

查理芒格的多元思维模式指的是他对问题、决策和思考方式的独特、多维度的视角和思考方式。他的多元思维模式具有以下特点：

1. 大局思考：他注重从整体的角度看待问题，考虑各种因素的相互作用和影响。
2. 交错思考：他善于将不同领域的知识和经验交错运用，在理解问题的同时，借鉴多个领域的经验和观点，使思考更加全面和准确。
3. 反向思维：他常常用反向思维来解决问题，通过逆向思考问题，发现问题中的逻辑、假设、陈述等可能存在的漏洞，从而找到问题的更好解决方案。
4. 折衷思维：他善于将不同的观点和方法进行折衷，综合不同的观点和理念，达到更好的效果。
5. 实用主义思维：他注重实践、注重“可行性”，在决策时以结果为导向，不断实践、实验和调整。