

融资租赁企业战略转型与领导力

上海·12月23日·企培云·高管研修班

融资租赁转型过程中面临的五大困境！？

- 融资租赁资产端行业布局：主要集中于传统行业
- 以售后回租为主：业务模式和收入结构都较为单一
- 违规：为地方政府融资平台融资
- 未以银行融资为主融资成本高：渠道待拓宽
- 作为银行信贷业务通道：名为“租赁”实为“借贷”

课程背景

现阶段我国融资租赁行业发展现状呈现增速大幅放缓、集中度不断提升和渗透率较低三大特点。融资租赁转型过程中面临着五大困境。

融资租赁企业如何能够找到新的增长点？抓住新一轮的增长机会？这需要我们企业家、CEO在思维方式和管理方法上进行革新，既要学会系统性思考，也要洞察产业本质，掌握价值创新方法。这也是本课程的精华所在！

亮点一览

< 分析系统性的环境变化带来的机会（时代红利与产业红利）！掌握企业通过商业模式创新实现可持续增长的方法和路径！

< 从领导者行为风格角度构建起坚实的领导力，以推动团队成长与事业的发展，打造高效能团队！

让团队领导者更具有组织驾驭的权变之道！

< 融易学专家师资团队分别来自

某世界500强大型集团和行业头部商租！

有着丰富的从业经验和授课经验，在国内同行中享有较高声誉！针对租赁公司痛点，用商业模式的创新理念+实践方法指导融资租赁企业的战略转型及个人领导力的提升，带领企业在复杂的环境中寻找到真正的机会！

<

本次课程突破了很多转型课只讲理论、没有实战、缺少工具的瓶颈。还原了现实商业环境中一个个实际发生的案例，以及案例背后不为人知的客观规律和规则。

特邀讲师

特邀专家A

曾任某世界500强大型集团成员企业租赁公司党委书记、董事长

经济学硕士，正高级经济师，

同时担任中国国际交流中心理事、北京市租赁行业协会副会长，曾担任集团战略发展部/政策研究室主任、股份公司监事，具有丰富的战略管理、资本运作、金融服务等经验

。近年来带领所在公司，充分发挥自身优势，以“整合资源、创造价值”的理念和“产融结合、协同发展”的宗旨，聚焦能源电力和基础设施、工程机械等产业深耕细作，走出了一条具有鲜明特色的产业融资租赁业务发展之路。曾荣获“中央企业管理提升先进个人”、“融资租赁行业总经理年度人物金鼎奖”等称号。

特邀专家B

曾任某头部商租事业部副总经理

浙江大学金融学硕士、复旦大学MBA。

曾就职于中国国际航空公司财务部，历任某头部商租事业部副总经理、资产管理部副总经理、资产业务部总经理，某资产管理有限公司总经理。

具有交通运输、制造服务、金融保险等综合行业经验，擅长财务规划、结构化融资、产品设计、管理体系构建。熟悉航空领域各类结构化产品及各类相关交易，多次成功操作欧洲出口信贷、美国进出口信贷、日本杠杆租赁等多种境外融资结构，主导新飞机结构融资，二手飞机出售，飞机经营性租赁等项目。

拥有15年以上国内融资租赁行业从业经验，对租赁公司体系制度流程工具设计、团队组建培养、资产安全管理等方面有丰富的理论和实践经验。

课程安排

《融资租赁企业的商业模式创新》

2022年12月23日 · 9:00-12:00

一、商业模式创新的必要性

- 1、创新是企业发展的内在动力
- 2、商业模式创新是战略转型的关键
- 3、商业模式创新是市场竞争的法宝
- 4、商业模式创新的融资租赁转型的必然要求

二、商业模式的基本逻辑

- 1、商业模式的内涵
- 2、商业模式的逻辑
- 3、商业模式的要素
- 4、商业模式的类型

三、商业模式的创新

- 1、商业模式的设计
- 2、商业模式创新的原则
- 3、商业模式创新的途径
- 4、商业模式创新的方法论

四、 融资租赁企业商业模式创新的实践

- 1、 融资租赁企业商业模式的现状
- 2、 融资租赁企业商业模式创新的趋势
- 3、 融资租赁企业商业模式创新的案例